

**עיריית באר שבע**

**פרוטוקול ועדת כספים מס' 17/341**

מיום רביעי, ו' בכסלו תש"פ, 04.12.19

### השתתפו ה"ה

רוביק דנילוביץ' – יו"ר  
חפצי זוהר – מ"מ יו"ר  
משה בן זקן (שמעון טובול – מ"מ חבר)  
יוסי בן עמי (עו"ד שירלי נגר כהן – מ"מ חבר)  
אברהם וינברגר (פנינה פחימה – מ"מ חבר)  
משה ינאי  
יסמין סקס פרידמן  
רוסט קרפמן (גיל שטכמן – מ"מ חבר)  
לאה שובייב (שיר אלימלך – מ"מ חברה) - חברי ועדת הכספים

טל אל על

עופר כרדי

שמעון בוקר – מוזמנים קבועים

אבישג אבטובי - מנכ"ל העירייה  
רו"ח תומר ביטון - גזבר העירייה  
עו"ד חיים טורקל - היועץ המשפטי, גיף גודמן סגן היועץ המשפטי  
אדרי' תמר פוריה - מהנדסת העיר מ"מ יפים לוסיטיקמן ס. מהנדסת העיר  
אבי פוגל - מבקר העירייה וממונה על תלונות הציבור, מ"מ משה ברמץ  
אמנון יוסף - דובר העירייה  
ניר גורליצקי- מנהל אגף משאבי אנוש  
זהבה הראל - ראשת מינהל החינוך  
אתי כהן - מנהלת אגף הרווחה  
בני מגרלשוילי - מנהל אגף הפיקוח  
אבי ביטון - מנהל אגף אחזקה  
עו"ד סופיה רווח - סגנית גזבר ומנהלת אגף התקציבים  
מירב תורג'מן - סגנית גזבר העירייה  
רו"ח פזית פוקס - סגנית גזבר העירייה וממונה על הנכסים  
יחיאל חמו - מנהל אגף גבייה ומנהל הארנונה  
עמוס אבו - מנהל אגף כלכלה רכש והתקשרויות  
רו"ח צביה סעדון - מנהלת אגף חשבות  
עמית ריינגולד - מנהל אגף מינהל לוגיסטיקה וחירום  
יהוד מרסיאנו - מנהל אגף חדשנות מערכות מידע ותקשורת  
שאול כהן - מנהל אגף הביטחון  
חיים קפלן - סגן מנהל אגף גזברות לחינוך ורווחה  
אולגה גרצנשטיין - מנהלת כספים באגף הרווחה  
יוסי בן ישי - מנהל תחום פרויקטים  
איתן חורי - סגן מנהל אגף משאבי אנוש  
רו"ח רחלי חדד - מנהלת מחלקת השכר  
קרן אביב איפרגן - מנהלת מחלקת בקרת נוכחות ודיווחי שכר – אגף משאבי אנוש

### נעדרו ה"ה:

אילנה גיזנבורג ווקנין (מרדכי בן יהודה – מ"מ חבר)  
יוסי דדוש (עו"ד מינה קלמן חדד – מ"מ חבר)  
יוסי דלויה (גדי מזוז – מ"מ חבר)  
ויאצ'סלב רוזנברג - חברי ועדת הכספים

מלכה גל - מנהלת אגף רישוי עסקים  
מנהל אגף לאיכות הסביבה  
דודי ליפשיץ - ראש מערך הספורט והבנייה הציבורית  
שחר דניאל - מ"מ מנהל אגף גנים ונוף  
ורד גושן - מנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי  
עו"ד דורית קקון דנון - מנהלת מחלקת התקשרויות וביטוח (התנצלה)  
רו"ח ליבנת קדוש - חשבת מינהל תכנון ופיתוח  
רו"ח יוסי זזון - חשב מינהל תפעול  
ירון בסטיקר - מנהל מחלקת תקציבי פיתוח  
רו"ח חגית קראדי - מנהלת חשבונות ראשית  
עו"ס ורד ששון - יועצת לקידום מעמד האישה  
עו"ס דניאלה דרורי - יועצת לענייני אזרחים ותיקים  
רו"ח טל בודרהם - מנהלת כספים אגף מינהל ומשאבי אנוש מערכות מידע וביטחון  
חיים ברדה - מנהל כספים מנהל החינוך והתנ"ס  
רו"ח מרינה כהן - מנהלת תחום בקרה תקציב רגיל (חל"ד)  
שלומי נומה - מנכ"ל חברת כיוונים  
ליאור דיעי - מנכ"ל חברת יעדים  
רו"ח ערן רוזנטל - מנהל אגף כספים, חב' כיוונים  
רו"ח עומרי יוסף - חשב החברה הכלכלית  
ראומה גליסקו כהן - סגנית מנהל אגף משאבי אנוש

**ריכוז הנושאים על סדר היום**

1. הצעת תקציב העירייה לשנת 2020. (מצ"ב)
2. תוכנית הפיתוח לשנים 2020 – 2022. (מצ"ב)

**רוביק דנילוביץ':**

ערב טוב, אני מתכבד לפתוח את ישיבת ועדת כספים מספר 17/341. הצעת תקציב העירייה לשנת 2020 ותוכנית הפיתוח לשנים 2020 – 2022. תומר יפתח במשהו קצר. בגדול החברים יודעים, לא רק שאין שינוי גדול בתקציב, לצערי הרב זה גם תקציב מאוד מאוד מצומצם, אני אגדיר אותו ככה, אני גם אסביר למה הוא ככה.

1. הצעת תקציב העירייה לשנת 2020. (מצ"ב)

2. תוכנית הפיתוח לשנים 2020 – 2022. (מצ"ב)

**משה ינאי:**

הוא מקוצץ אתה מתכוון.

**רוביק דנילוביץ':**

הוא מקוצץ, כן. ולכל דבר יש מחיר, אני אפרט חלק מהדברים. לכל דבר שאנחנו לא עושים יש מחיר, לזה שגם אין ממשלה – יש מחיר, יש מחיר להרבה מאוד דברים. ומכיוון שאנחנו מאוד אחראיים ורוצים לשמור על איתנותה הפיננסית של הרשות שלנו, אנחנו נוהגים באחריות. יכול להיות שאנחנו נרחיב את זה, לא יכול להיות, אנחנו נרחיב בזה בישיבת המועצה, אבל אני - ,

**אבישג אבטובי:**

לא זאת, של התקציב.

**רוביק דנילוביץ':**

לא זו, של התקציב כמובן. אבל אני אאפשר לתומר לתת ככה לפחות את הרקע כפי שראוי לחברי ועדת הכספים. קדימה.

**משה ינאי:**

אני רוצה להגיד מילה לפני כן אדוני ראש העיר.

**רוביק דנילוביץ':**

בבקשה.

**משה ינאי:**

אני פחות או יותר עברתי קצת על כל הקיצוצים. אני רק מה, לא מתאים לי, לא מתאים לי ואני חושב שלא מתאים לכל העיר. אתה יכול לקצץ בפיתוח, אתה יכול לקצץ בכל מיני דברים שתכננת לפתח ולעשות, ולקדם, ומצדי במשרות כאלה ואחרות. אני לא יכול לעצור את החינוך של העיר, ואני לא יכול לעצור את החינוך הבלתי פורמלי של העיר. זה עוד הדבר היחידי שנשאר לי בעיר הזאת שאני יכול להגיד אה, אני זקוף. וגם פה קיצצתם, ולדעתי זה לא נכון לעשות. עכשיו בואו תבדקו את עצמכם חזרה, ואולי בדיון הזה אפשר לתקן אני לא יודע כמה, אבל צריך לתקן. לא יכול להיות שבחינוך הרגיל, שגם ככה אנחנו לא בהכי הכי בעולם, אבל טובים, אבל צריך לתקן את זה עוד יותר טובים אמרתי, וצריך לתקן עוד יותר, לא לסגת אחורה כי אנחנו שומעים מה קורה בארץ עכשיו. וגם בחינוך הבלתי פורמלי, שזה אנחנו נגיע למצב שפתאום הילדים יסתובבו לנו ברחובות עוד הפעם, וזה לא הרעיון וזה לא המצב. אז אני מבקש שתוך כדי הדיון הזה אם תגיעו לסעיפים האלה בנקודה זו או אחרת, תמצא את הדרך איך לסדר.

#### **רוביק דנילוביץ':**

קודם כל, כל אחד יכול להעלות מה שהוא רוצה. הכאב הזה הוא משותף לכולנו, אף אחד לא רוצה לקצץ, בטח לא בחינוך ולא בשירותים החברתיים. הדברים שאתה אומר, ואתה אומר את זה מהלב מבפנים, הם יפים יהיו גם כשנגיע לדיוני ארנונה כשאנחנו מדברים אתכם על הכנסות כספיות, שתדעו שלכל דבר יש מחיר. אנחנו אולי מהרשויות הבודדות הגדולות, אני לא יודע מה קרה בקטנות האחרות, שלא העלינו ארנונה. תל אביב הגדולה העלתה ב- 10%. כדי לתת שירותים חברתיים חינוכיים לתושבים – צריך גם מקורות הכנסה. כשאומרים זה לא וזה לא, וזה לא, ואין הכנסות מהממשלה, זאת התוצאה. ובטח כשהעיר מתפתחת בקצב אדיר, אנחנו בונים מלא מתנ"סים, מלא מועדונים, מלא מוסדות חינוך, פארקים ציבוריים ענקיים, שכל פארק לתחזק אותו זה 3 או 4 מיליון ש"ח, לכל דבר יש מחיר. ולכן הדיון הזה הוא דיון נכון. הוא יהיה נכון יותר אם נעשה אותו גם בצמוד לזה שמאיפה מקורות ההכנסה שיכולות להיות.

#### **משה ינאי:**

יש דבר שקוראים לו סדרי עדיפויות, ועל זה אני מדבר. בסדרי עדיפויות בוא תראה איפה אפשר לקצץ דברים שאולי נדחה אותם לעוד שנה, לעוד שנתיים, לעוד שלוש, נעשה אותם. ואת השוטף, את הדבר המינימלי של חינוך בלתי פורמלי וחינוך רגיל, אי אפשר לעצור אותו.

#### **רוביק דנילוביץ':**

משה, אני מסכים איתך לחלוטין, אבל חשוב, בטח כדאי שתאמר את הדברים האלה אתה כי אתה חבר מועצה וותיק ואתה בקיא בהרבה מאוד דברים. תראו, רוב ספר התקציב

השוטף, אתה יודע, אתה תמיד היית אומר, התקציב השוטף פחות מעניין אותי, בואו נראה מה קורה עם הפיתוח.

### **משה ינאי:**

תב"רים.

### **רוביק דנילוביץ':**

וברוך השם הפיתוח, העיר תמשיך להתפתח, תבינו את זה. הרוב של התקציב שלנו השוטף הוא קשיחות, זו הבעיה הגדולה. למה הקיצוץ פה הוא קיצוץ הפעם משמעותי? כי אנחנו אחרי הרבה מאוד שנים מתחילים לגעת פה ושם, לצמצם, לקצץ גם בתוכניות. אני מסכים, זה דבר לא פשוט. נצטרך למצוא יותר מקורות הכנסה, כי כשאתה צריך להיות מאוזן, אתה צריך לקצץ כ-100 מיליון ש"ח, זה לא פשוט, כולם בסוף יצטרכו. ואני חושב שלקיצוץ, ותיכף תומר יגע בזה, אני חושב שלחינוך הפורמלי, אני חושב שלא קיצצנו בסופו של דבר. אם זה קוצץ, זה קוצץ הכי פחות.

### **ד"ר חפצי זוהר:**

בשוליים.

### **רוביק דנילוביץ':**

ממש בשוליים, בכאב גדול. וחפצי לא צריכה להילחם כי אנחנו ביחד, והכאב ביחד, ולהגיד לך זה באמת, זה עד כדי כאב גדול, אני לא רוצה להוסיף יותר מזה. כאב גדול. אבל בואו תגידו לי אתם מאיפה?! בגלל זה אנחנו, אגב אנחנו שותפים, תגידו לי אתם מאיפה. אתה אומר לי אל תקצץ מהחינוך המשלים, אז תגיד לי מאיפה. מהשירותים החברתיים גם מקצצים עד כמה שאפשר, אבל באמת במינימום, לא לדברים הקשים והכואבים. לניקיון, כולם יגידו זה, אז גם קצת. באמת עשינו קצת, קצת, קצת. הלוואי והיו לי פתרונות, באמת הלוואי והיו לי פתרונות. יכול מאוד להיות שאנחנו נצטרך דווקא עכשיו בעקבות התקציב הזה לעשות חשיבה מאוד מהירה לקראת חודש ינואר, לקראת הדיון שלנו על הכנסות העירייה העתידיות, וכל אחד יביא רעיונות יצירתיים איך מייצרים את העוד עשרות מיליוני שקלים האלה כדי שיחזרו לתושב. הרי מה זה בסוף? הכל חוזר לתושב, יותר חינוך לתושב, יותר שירותים חברתיים לתושב, יותר תרבות פנאי לתושב. זה לא שאנחנו לוקחים ומנפחים את המנגנון. להיפך, אנחנו לוקחים כדי להחזיר לתושב. אז נקיים על זה דיון. אני שמח שאתה אומר את הדברים האלה כי הדברים האלה אני חושב עוברים כחוט השני אצל כולם. אבל כרגע גם בגלל, שוב, חשוב לי לומר, זה שאין ממשלה, אנחנו באי וודאות נוראית, אני לא יודע מה יקרה, יקצו, יצמצמו. ההרשאות התקציביות שמגיעות לנו, אני לא יודע איך הם יגיעו. פתאום משיטים עלינו, אני לא יודע, אני לא רוצה לפתוח את זה לדיון עכשיו.

קיבלו החלטה להוסיף למועצות הדתיות, אבל החוק אומר שגם אם מביאים כסף תוספתי, סתם תקשיב את הדבר האבסורדי הזה. הם הביאו השרים כסף תוספתי מהאוצר. כמה ?

**רו"ח תומר ביטון:**

40 מיליון ₪.

**רוביק דנילוביץ':**

40 מיליון ₪, וזה מבורך, בסדר, הצליחו להשיג, מאה אחוז. אבל ברגע שהם הביאו כסף תוספתי של הממשלה אז אנחנו מחויבים לתת מאצ'ינג,

**רו"ח תומר ביטון:**

60 מיליון ₪.

**רוביק דנילוביץ':**

60 מיליון ₪ הרשויות המקומיות, 40 מיליון ₪ המדינה. עכשיו הכניסו אותנו,

**משה ינאי:**

למה ? לאיזה ?

**רו"ח תומר ביטון:**

זה חוק שירותי הדת. חוק שירותי הדת אומר - ,

**משה ינאי:**

לאיזה צורך ?

**רוביק דנילוביץ':**

לצורכי הדת בכלל של המועצות הדתיות בארץ. בארץ, לא רק באר שבע, קיבלו. הביאו השרים מהממשלה, מהאוצר, הביאו 40 מיליון ₪. החוק אומר אוטומטית ברגע שזה 40% של המדינה, הרשויות המקומיות חייבות לתת 60%. אף אחד לא שאל אותנו, אף אחד לא הסביר לנו, לא שואלים אותך שום דבר, בום משיטים עליך.

**משה ינאי:**

ואתה חייב ?

**אבישג אבטובי:**

ואם אתה לא משלם, אז מקזזים לך.

**רוביק דנילוביץ':**

יצאתי אתמול באמצע דיון חשוב, למה ? מקזזים לנו בלי לשאול אותנו מתקציב שמגיע לך. זה כל כך אבסורדי, זה כל כך לא הוגן, הם עושים מה שהם רוצים. אנחנו עוברים תקופה לא פשוטה. אני גם מניח, אמר היום נשיא המדינה משהו. אני היום פעם ראשונה התבטאתי בגלי צה"ל, וקצת היום בחדשות 13 בבוקר בעקבות סיפור בית חולים שאני אולי אגיד עליו כמה מילים היום למטה במועצה. וכששאלו אותי מה אתה אומר על המצב, ואני באמת עד

היום אני מכבד את כולם, אני ביחסים טובים עם כל המפלגות. איך אמר הנשיא היום ? וזו תחושת הרוח והלך הרוח אצל כולנו. אם אתם רוצים להשתגע, תשתגעו לבד, אל תיקחו את כל המדינה אתכם. חבר'ה, לא מנהלים פה שום דבר! תקציבים שאתה צריך לקבל. חנוכה, עד היום המדינה סבסדה לנו את הצהרונים, אין ! עכשיו תל אביב, אין לה בעיה.

### יוסי בן עמי:

יש לה כסף.

### רוביק דנילוביץ':

רשות כזו ככה, אין ! תגיד לי מאיפה להביא את הכסף. שיגידו לי עכשיו מאיפה סוף שנה להביא את הכסף, 600 אלף ₪. באמת אין לי מאיפה להביא, אין מאיפה להביא ! עכשיו זה כואב, אני מבין גם את ההורים, זה לא פשוט. זה לא פשוט, אבל זאת הסיטואציה שהמדינה מעמידה אותך ככה, מבלי להגיד לך, באמצע השנה, בסוף השנה. אתה לא יודע, האי וודאות פה היא נוראית. ואגב, אם אתה לא בסדר ואם אתה בגירעון, אז חובטים בך. ולכן אנחנו מעדיפים לנהוג באחריות. ואני אמרתי, אנחנו אמרנו את זה גם לחבריי מחזיקי התיקים, וגם - ,

### משה ינאי:

מה קורה לרשויות שהן בגירעון ?

### רוביק דנילוביץ':

יש כאלה - ,

### משה ינאי:

לימים היה ראש עיריית תל אביב צ'יץ', הוא אמר אני אעמוד במיליארד ₪ גירעון, מה יעשו לי ? !

### רוביק דנילוביץ':

כן.

### משה ינאי:

והוא עמד בגירעון ובסוף הכל כוסה והכל הסתדר.

### טל אל על:

אז לא היה חיוב אישי.

### רוביק דנילוביץ':

אז זהו, מאז צ'יץ', צ'יץ' בעצם הוליד בין היתר את החיוב האישי. אגב, צ'יץ' עשה את זה בעיקר בתקציבי הפיתוח של תל אביב, והוא פיתח את תל אביב. בפיתוח, פחות בשוטף.



### משה ינאי:

הוא הוציא, אני אומר הוא הוציא בלי סוף.

### רוביק דנילוביץ':

השאלה שלך היא נהדרת, חבר'ה כדאי שתבינו, לא סתם אנחנו אומרים לכם, כרגע גם העצמאות של הרשויות המקומיות היא עצמאות מאוד מאוד חלקית כי על הרבה דברים שאנחנו רוצים לעשות ולקבל החלטות, אתה חייב לפעמים את הפלומבה, את החותמת של שר הפנים, מנכ"ל משרד הפנים, משרד האוצר, שר האוצר, אגף התקציבים באוצר. לא נותנים לך עצמאות מוחלטת ואת היכולת שלך, את הגמישות הניהולית שלך לקבל את ההחלטות שאתה באמת רוצה לקבל. עכשיו מה קורה לרשויות גירעוניות? רשויות גירעוניות גם ככה הן גירעוניות, אז הן מקבלות מענק איזון. וגם ככה הקצת עצמאות שנותנים לנו הרשויות האיתנות, נאמר בתחומי ההנדסה ובתחומי כוח אדם, הקצת גמישות שנותנים לנו, להם אין את הגמישות הזו, הם כל דבר צריכים לבקש אישור. כל דבר, מקליטת כוח אדם של בכירים, נכון ניר?

### ניר גורליצקי:

נכון.

### רוביק דנילוביץ':

ובהנדסה כל דבר, מדרגי שכר, כל דבר, הם צריכים אישור על כל דבר. אנחנו,

### רו"ח תומר ביטון:

מכירת קרקע.

### רוביק דנילוביץ':

מכירת קרקע, כל מיני.

### רו"ח תומר ביטון:

הקצאת קרקע.

### רוביק דנילוביץ':

הקצאות, הכל. זאת אומרת הם המושל הגדול, כל דבר אתה עושה והם בסוף נותנים לך את ה - , אתה רק מקבל החלטה חלקית. אתה צריך להעביר אליהם את הכל והם יחליטו נכון/לא נכון, מאשרים/לא מאשרים, מאוד מתסכל. לכן אני חושב שהגענו למעמד כזה גם עם איתנות פיננסית שאנחנו לא רוצים ללכת אחורה, זה קל. ואם אתם חושבים שאנחנו לא מתלבטים ולא מתחבטים, ועברנו תקופה מאוד מאוד קשה, כולנו אגב. וגם האנשים שכל אחד הוא מחזיק תיק, כל אחד רוצה את הכי טוב, למי הוא רוצה? לא לעצמו, הוא רוצה לציבור שהוא משרת אותו. אני מבין את כולם, אני ממש מבין, הדילמות קשות וזה כואב. אבל זה אנחנו בית, אנחנו משפחה, ומשפחה לפעמים כדי לא להגיע למינוס נוראי, אתה איך

אומרים ? מהדק את החגורה ואתה אומר מה שאפשרתי לעצמי או לילדים לקנות בתקופה הזו, כרגע מהדקים, כרגע מצמצמים עד שיהיה יותר טוב. אמרנו גם דבר נוסף, אם תהיה ממשלה - ,

**טל אל על:**

זה סימן שאתה לא נשוי.

**רוביק דנילוביץ':**

אה זה להיפך, זה יותר אתה אומר גירעונות.

**טל אל על:**

לא, כי כשיש קיצוצים בבית הכי פשוט זה שהאישה לא תצא לשופינג, זה הכל, נגמר הסיפור.

**רוביק דנילוביץ':**

זו הייתה אמירה קשה. יסמין, אני מעדיף שאת - , רק תבדקי אם יש לו חתול גם.

**טל אל על:**

לא, הנה התיקון, אצל שמעון זה הפוך. כל אחד אצלו בבית מה שקורה.

**רוביק דנילוביץ':**

בקיצור מה שאני אומר, אנחנו כולנו ביחד בסירה הזו. אנחנו ביחד בזמנים טובים, אנחנו גם ביחד בזמנים, אני לא אקרא לזה זמנים לא טובים, זה זמנים מאתגרים, ורשות מקומית שצריכה להתמודד, זה חלק מאתגר, להתחיל לתכנן את השנים הבאות, איך לייצר מקורות הכנסה חדשים, ואנחנו יושבים המון על הדברים האלה. לא לעשות לנו רק את העבודה הקלה של לקחת רק מאיפה שאנחנו יודעים שאפשר לקחת, אלא לנסות כל מיני אפיקים חדשים. צר לי שאין לנו איזה עוגן נוסף שיכול לעזור לנו, שזו הממשלה, לקבל כל מיני החלטות, סתם לדוגמה, על עוד אזורי תעשייה, אזורי פיתוח שיניבו לנו עוד הכנסות. אנחנו מנסים כל הזמן, אבל כרגע - , אגב ההחלטה הבאמת היסטורית של אתמול, האלף דונם האלה שיהיו של בית חולים ושל קריית ביוטק, של מפעלים, של מכוני מחקר, של כל הדברים האלה, לעתיד של העיר זה דבר ענק, זה עוגן כלכלי, מחקרי.

**משה ינאי:**

כן, אבל זה שירותים, זה יותר הוצאות מאשר הכנסות.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, לא.

**אבישג אבטובי:**

זו תעסוקה.

**רוביק דנילוביץ':**

יש שם תעסוקה, זה מרכז תעסוקה. לצד בית החולים זה מרכז תעסוקה.

**משה ינאי:**

כן, תעסוקה. אבל מבחינת הרשות זו יותר הוצאה מאשר הכנסה.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, זה לא מגורים. הדבר היחידי שזה יותר הוצאה זה מגורים. שם זו תעסוקה, זה מוקדי תעסוקה. סתם לדוגמה, מפעלי תרופות, כל מיני מכונים שעוסקים במחקר, כל מיני דברים, זה דווקא יכול להניב הרבה כסף בעתיד, גם יחד עם המרלוג שאנחנו מקימים עם שגב שלום ועם בני שמעון, המרכז הלוגיסטי. אנחנו כבר מתכננים את העשור הבא מבחינה ה - , לא רק ההכנסות, גם מבחינת התעסוקה של העיר. אבל השנים הקרובות הן יהוו עבורנו אין ספק אתגר, ואני אצטרך אתכם, גם את הראש הרעיוני שלכם, ולא רק, ופה אני אומר את זה ביושר, גם את ההצבעות האמיצות שלכם על מנת שיהיו יותר הכנסות ולא נמצא את עצמנו בשנה הבאה סביב אותו דבר. זה כבר יהיה באמת באמת לא טוב. אבל אני מציע, נקיים על זה דיון באמת עמוק. כרגע אין לנו ברירה גם בגלל שאין כל כך עם מי לדבר שם, אלא להביא את התקציב הזה. ואם יהיו שינויים במהלך השנה שאנחנו מביאים כספים ממשרדים כאלה, משרדים אחרים, אנחנו כמובן נדע לתעדף את מי שנכון לתעדף בסדר העדיפויות העירוני. תומר קדימה.

**משה ינאי:**

תודה.

**רוביק דנילוביץ':**

תודה לך.

**רו"ח תומר ביטון:**

ערב טוב לכולם. אני מזכיר שפתח ואמר ראש העיר, אנחנו נציג את התקציב בקצרה ונדבר על העקרונות שלו, וגם נדבר על המצב מבחינת האינדיקטורים הכלכליים של העירייה בשנה הזו, בשנים הקודמות, ומה הולך לקראת השנים הבאות לשנת 2020 ביחס למה שהיה עד עכשיו. חשוב לציין קודם כל שאנחנו יצאנו מנקודת הנחה בהכנת התקציב שאנחנו ממשיכים את הפעולות משנת 2019, ולגבי אותן הפעולות של שנת 2019 אנחנו עושים התאמות כדי להתאים את מסגרת התקציב של מסגרת ההוצאות למקורות. אנחנו צריכים לזכור שבשנים האחרונות בהמשך למה שנאמר פה, יש הרבה מאוד מקורות גירעוניים שנגרעו מהתקציב העירוני. אם אנחנו מדברים על ה- 65 מיליון ₪ של עיר עולים שהולך ופוחת בהדרגה, אז ההפחתה המצטברת בשלוש השנים האחרונות שמשפיעה על התקציב הנוכחי, 9 מיליון ₪. אם אנחנו מדברים על זה שבשנת 2016 ובשנת 2018 נשענו על 30 מיליון ₪ החזר הלוואה מהתאגיד, אז זה עוד 30 מיליון ₪. ואם אנחנו מדברים על זה של הפחתה בחלק מההכנסות העצמיות שלנו בתחומי החניה וחוקי העזר, שהם סדר גודל של עוד כ- 10

מיליון ₪, אז אנחנו מדברים על כ- 50 מיליון ₪. ויש עוד כהנה וכהנה קיצוצים שנעשו בהכנסות כאלה ואחרות, גם כשאנחנו מקבלים מהמדינה, אנחנו מדברים על כ- 60 מיליון ₪ רק בתחום הזה. יש תחומים נוספים שגדלו במהלך השנים, וזה בעיקר לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים, ואוכלוסיות נזקקות שהעירייה צריכה לתת בהתאם לכללים של התקצוב של המדינה את המאצי'נג שלה. אז אם ניקח לדוגמה את תחום הסעות החינוך, אז גדלנו בו ב- 4-5 השנים האחרונות בערך בכ- 10 מיליון ₪ שהעירייה מוסיפה מתקציבה בתחום הזה. אם ניקח את נושא הרווחה אז גם שם יש כמה מיליונים נוספים שאנחנו מוסיפים במאצי'נג שלנו מתוך התקציב העירוני. אם ניקח את כל הנושא של התלמידים עם הצרכים המיוחדים, כל הסייעות המלוות, כל הדברים האלה, זה גם דברים שרק בתקציב האחרון אנחנו הוספנו כ- 6 מיליון ₪ רק בנושא של מאצי'נג ושכר של סייעות של תלמידים עם צרכים מיוחדים. שלא לדבר על ההנחות לנזקקים שבתחום הזה אנחנו נותנים כמעט את המקסימום שאפשר. התקציב העירוני נושא כ- 130 מיליון ₪ הנחות ופטורים שאנחנו נותנים לנזקקים בתחום הזה. אז בסך הכל אנחנו רשות שהיא רשות איתנה, אבל צריכים להבין שאנחנו מתמודדים עם מצב לא פשוט בנושא הכלכלי עם השירותים שאנחנו צריכים לספק לתושבים, השירותים שאנחנו מחויבים לספק להם. ועל כן השתדלנו להפחית באופן מינורי רק במקומות שבהם ממש ממש הפגיעה לא תהיה משמעותית ומהותית. אז זה מבחינת ההנחיות לתקציב הנוכחי. צריך להבין שאנחנו נמצאים במגבלות אחרות שאנחנו לא מגדילים הכנסות, לא מארנונה כפי שנאמר פה, לא מתחומים אחרים, זה מצד אחד. מצד שני אנחנו גם לא נוקטים באיזושהם צעדים אחרים שהם צעדים להתייעלות כזו או אחרת מבחינת כוח אדם וכן הלאה, כי באמת אנחנו נמצאים במצב שבו אנחנו שומרים על מסגרות כוח האדם ולא פורצים אותן, אז אין הרבה מה לעשות בתחום הזה. יחד עם זאת אנחנו כפי שתראו פה גם בנושא כוח האדם, הגידול משנת 2019 לשנת 2020 הוא מינורי בעיקר בעקבות תוספת כמו שאמרנו של משרות סייעות ודברים כאלה שאנחנו מחויבים לתת אותם.

#### **אבישג אבטובי:**

והסכמים קיבוציים.

#### **רו"ח תומר ביטון:**

והסכמים קיבוציים שמגדילים מבחינת יוקר השכר את העלייה בתקציב הנוכחי. אז אם אנחנו מסתכלים על מה שקרה בשנים האחרונות, אני לא יודע אם כולם ככה רואים ממש את מה שיש על המסך, אבל תשתדלו לעקוב אחרי מה שאני מדבר. את זה אין לכם, אבל תשתדלו לעקוב. התחזית לשנת 2019, על אף שאנחנו נמצאים כרגע בגירעון לחצי שנתי, וגם מה שאנחנו נגיש במסגרת חודש ספטמבר, אנחנו נראה גירעון יחסי בתקציב. עדיין אנחנו צופים לסיים בצורה מאוזנת את התקציב. ההכנסות בתקציב הרגיל יהיו בסדר גודל

של מיליארד ושמונה מאות ש, וזה ביחס לתקציב שאושר, מיליארד שמונה מאות ושבע עשרה ש, זאת אומרת שאנחנו נסיים בהכנסות קצת פחות מהתקציב שאנחנו ציפינו. והגידול, אם מסתכלים על הארבע – חמש השנים האחרונות, הגידול מדי שנה הוא סדר גודל של 8, אפילו אם נסתכל על העשור האחרון, אנחנו צומחים בתקציב בסדר גודל של בין 8 עד ל- 10 אחוז ממוצע בכל שנה. השנה הנוכחית הצמיחה שלנו נעצרה מבחינת ההכנסות בתקציב הרגיל, אנחנו בסדר גודל של כ- 4% צומחים בין 2018 ל- 2019. וגם ב- 2020 הצפי הוא שהצמיחה מבחינת מקורות המימון של העירייה, מבחינת המקורות התקציביים תקטן. וסך הכל היקף התקציב גדל מ- 2019 ל- 2020 בערך בכ- 3%. זה גוזר בהתאם גם את היקף השימושים שלנו ואת התשומות שאנחנו נשקיע בתקציב הרגיל. אז זה מבחינת היקף ההכנסה בשנים האחרונות לעומת מה שקורה בשנה האחרונה ובשנה הקרובה.

**טל אל על:**

רגע תומר, אם אתה בצד של ההכנסות, שאלה לפחות מה שמופיע פה.

**רו"ח תומר ביטון:**

אני תיכף אגיע לטבלה הזאת.

**טל אל על:**

אני לא יודע אם תמיד זה היה, אבל פתאום שמת לי לב שההנחות בארנונה הן בצד ההכנסות  
!?

**רו"ח תומר ביטון:**

זה תמיד היה ככה, ההנחות נרשמות גם בצד ההכנסה וגם בצד ההוצאה, בסדר ? זה רישום כפול של ההנחות גם בצד ההכנסה וגם בצד ההוצאה.

**טל אל על:**

איך יכול להיות הכנסה ?

**רו"ח תומר ביטון:**

החיוב ברוטו למעשה, החיוב אתה שולח לתושב, החיוב הראשוני לתושב, לעסק, למי שלא יהיה, לפני שהוא מקבל הנחה או פטור, הוא כולל בתוכו את כל החיוב.

**טל אל על:**

אה, ואחר כך אתה מוריד לו הנחה.

**רו"ח תומר ביטון:**

ולאחר מכן אתה מוריד הנחה.

**טל אל על:**

זה רישומי בלבד.

**רו"ח תומר ביטון:**

בהתאם לזה על מנת לשקף את היקף ההנחה, ועל מנת לשקף בתקציב את היקף ההנחה, הרי אם הייתי רושם נטו עכשיו אז אתה לא היית רואה כמה הנחות אתה נותן. אז על מנת לשקף את היקף ההנחות שניתנות, אנחנו רושמים את זה גם כהוצאה וגם כהכנסה, בסדר ? זה מבחינת הרישום החשבונאי.

**משה ינאי:**

כמה סעיף ההנחות יוצא ?

**רו"ח תומר ביטון:**

הוא 200 מיליון ש, אבל צריך לזכור שבתוך ה- 200 מיליון ש הזה יש גם את אותם 65 מיליון ש שלמעשה המדינה לקחה כ- , מה שהיה ארנונה של עיר עולים והמדינה לקחה, אנחנו רושמים את זה כהפחתה, כפטור למדינה של 65 מיליון ש. לכן שאלת אותי ואני דיברתי על זה בפתיח, היקף ההנחות והפטורים שאנחנו נותנים בפועל לתושבים ולעסקים בעיר הוא כ- 130 מיליון ש, בסדר ?

**משה ינאי:**

לעסקים אתה לא נותן.

**רו"ח תומר ביטון:**

עסקים כשאני מדבר על פטורים, לדוגמה פטור נכס ריק. כשאני מדבר על פטורים זה פטור נכס ריק, פטור מנכס חדש, כאשר עסק נכנס בפעם הראשונה לתוך העסק ועושה שיפוצים וכו' אז הוא מקבל איזושהי תקופה מסוימת פטור.

**משה ינאי:**

כן. בסדר, אתה צודק, אני מכיר את זה.

**רו"ח תומר ביטון:**

אז אני מדבר על הפטורים האלה, בסדר ? זה הפטורים האלה לעסקים. וחוץ מזה הנחות ופטורים לתושבים.

**משה ינאי:**

כי לרגע נבהלתי, הוא מסתכל עלי ככה, זה לא כתוצאה מוועדת ההנחות.

**רוביק דנילוביץ':**

לא.

**משה ינאי:**

לא, זה גם.

**רוביק דנילוביץ':**

קודם כל זה שכלול של הכל.

**משה ינאי:**

שכלול של הכל.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, אבל זו החלטת מדיניות של באיזה היקפי הנחות אנחנו נותנים, וכמה אחוזים, ואנחנו נותנים את המקסימלי בעיר שלנו. לא כל עיר נותנת את מה שאנחנו נותנים.

**משה ינאי:**

אבל זה דברים שאין ברירה.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, מאה אחוז.

**טל אל על:**

הכל במסגרת החוק.

**משה ינאי:**

ברור שבמסגרת החוק, אף אחד לא עושה שינוי בחוק, ולכן יש דברים שאין ברירה.

**רו"ח תומר ביטון:**

לא. יש דברים שאין ברירה שהחוק קובע לך. אבל יד דברים שיש - ,

**רוביק דנילוביץ':**

מה שאין לך שיקול דעת – אין שיקול דעת.

**משה ינאי:**

אז השיקול דעת שלנו כמו שאנחנו נותנים אותו פה אז הוא שיקול דעת, הוא לא כולל סכום כזה, הוא על 50 או 60 מיליון ש"ח, לא יותר. עד כמה שאני זוכר.

**רו"ח תומר ביטון:**

אז אני אסביר. גם בוועדת ההנחות משה, וגם יש לדוגמה שיקול דעת כמה לתת פטור נכס ריק. אתה יכול לתת חצי שנה, אתה יכול לתת שבעה חודשים.

**רוביק דנילוביץ':**

כל רשות מתנהגת אחרת.

**משה ינאי:**

אתם נותנים חצי שנה.

**רו"ח תומר ביטון:**

אנחנו נותנים חצי שנה, ואחרי זה אנחנו נותנים - ,

**רוביק דנילוביץ':**

ועוד חצי שנה, עוד שנה.

**רו"ח תומר ביטון:**

עוד חצי שנה, בסדר ?

**משה ינאי:**

חצי שנה.

**רו"ח תומר ביטון:**

פטור נכס ריק וחדש, בסדר ? נותנים חצי שנה ועוד חצי שנה, בסדר ?

**משה ינאי:**

אני מתבלבל.

**רוביק דנילוביץ':**

אנחנו נשב על הכל, נעשה אולי,

**משה ינאי:**

יש פטור נכס ריק חדש, אתה צודק.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן.

**משה ינאי:**

חצי שנה ועוד חצי שנה, דיברנו על זה.

**רוביק דנילוביץ':**

אנחנו נשב על הכל.

**משה ינאי:**

ופטור עסק ריק, שלמשל עסקים נפתחו עכשיו ונסגרו, ונפתחו עוד הפעם, לזה יש חצי שנה.  
גם לשיפוצים אתה מגביל בעצם כמה חודשים.

**רו"ח תומר ביטון:**

נכון.

**משה ינאי:**

אתה נותן ארבעה – חמישה חודשים שם בקושי.

**רוביק דנילוביץ':**

אנחנו נשב על כל הדברים האלה.

**משה ינאי:**

יש מגבלות, זה לא שאין מגבלות. כי אני נבהלתי שאתה, זה לא מתוך ועדת ההנחות.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, אני מדבר על - ,



**משה ינאי:**

כי גם על זה אנחנו נדבר. יכול להיות שאנחנו נגיע, יש לנו את ה – limit הרי עד דרגה מסוימת. יכול להיות שנוריד אותה בדרגה אחת. בסדר, אפשר, זה לא יפריע הרבה.

**רו"ח תומר ביטון:**

מבחינת האיתנות הפיננסית של העירייה, כמו שאתם רואים, אחוז הגירעון הנצבר בתקציב ממשיך לרדת והוא מגיע להיקף של 8.8%. ובארבע – חמש השנים האחרונות זו ירידה של כ- 23% בשיעור הגירעון מהתקציב. לצד זה עודפי המזומנים לסוף השנה גדלו בכ- 44%. אם אני לוקח בחמש השנים האחרונות אז יש גידול של 44%. והאשראי לזמן ארוך כאחוז מהתקציב ירד בכ- 16% בחמש השנים האחרונות. ולמרות שההלוואות גדלו, בהיקפן מהתקציב הם מהווים רק 23%. ההכנסות העצמיות, שימו לב בהמשך למה שאמרתי על התקציב, זה גם משליך על ההכנסות העצמיות. ההכנסות העצמיות בחמש השנים האחרונות גדלו ב- 21%. אבל בשנה האחרונה אם אנחנו מסתכלים על ההכנסות מארנונה כולל הנחות,

**משה ינאי:**

זה כתוצאה מהבניה. ההכנסות העצמיות.

**רו"ח תומר ביטון:**

אם אנחנו נסתכל על ההכנסות מארנונה כולל הנחות, גדלו רק בכ- 2% בשנה האחרונה, וזו המשמעות של האטה בהיקף ההכנסות העצמיות, בסדר ?

**רוביק דנילוביץ':**

האגרות של הבניה זה נכנס לתקציב הפיתוח, זה לא קשור לתקציב השוטף בכלל. הכנסות עצמיות זה ארנונה, הכנסות עצמיות זה פיקוח, אלה ההכנסות העצמיות שלנו. בניה לא קשור להכנסות עצמיות.

**משה ינאי:**

לא שייך לפיקוח ?

**רוביק דנילוביץ':**

לא, זה נכנס לתב"רים, לתקציבי הפיתוח. אתה לא יכול להעביר מהתב"ר לתקציב השוטף.

**משה ינאי:**

אנחנו, אני ותומר, ואני ואדון יוסי בן עמי ישבנו אתמול, אתמול ישבנו בישיבה. אני העליתי שם נושא קטן קטן שאנחנו כאנשי עסקים משתמשים בו הרבה מאוד.

**רו"ח תומר ביטון:**

וליאור והיועץ המשפטי.

**משה ינאי:**

וליאור והיועץ המשפטי, כמובן, כן. אבל אני מדבר כחברי מועצה. על כל פנים, איפה היועץ המשפטי ?

**אבישג אבטובי:**

הוא יגיע עוד מעט.

**משה ינאי:**

אה, הוא בדרך, נכון. תראה, אני אתן את זה כדוגמה על מקום שאני מכיר, בסדר ? אתם משלמים, הוא אומר עתודות המזומן ישנם ואתם בפלוס. לפעמים אתם נכנסים לבנק ומקבלים ריבית אפסית, ממש אפסית. אני יודע שבעסקים כולם אבל, בכל מקום שאולי תוך כדי המכרזים או תוך כדי שיבוא קול קורא לספקים כולם, ספקים, נותני שירותים, מכל הסוגים שבעולם. אני אומר לך שביום שתגיד שאם מישהו רוצה לקבל במזומן ולא באשראי, במינימום, אבל במסכנות בכלל, אתה מקבל 3%. עכשיו אם אתה מתרגם, עזוב, אני אומר אצלי, אני בתחום שאני מכיר, אני מכניס 5% הנחת מזומן בממוצע. יש 4%, יש 3.5%, יש 7%, 5% בממוצע. אני כתוצאה מזה אני יודע ששני עובדים ממומנים על ידי הרווח הזה. אני בא ואני אומר עיריית באר שבע אם מחר תצא בקול קורא, זאת אומרת לכל נותני השירותים שזה אמרת 500-700 אלף ₪ של קניות.

**רו"ח תומר ביטון:**

מיליון ₪.

**משה ינאי:**

600 מיליון ₪. תבוא ותגיד חבר'ה, מי שרוצה במזומן – אני מוכן לתת לו הנחה של 2% - 3%, למצוא איזשהו תשריט. אני אומר לך לא 100%, 70% יקפצו לך על המציאה. יש חוסר מזומנים לאנשים. ברגע שיש חוסר מזומנים לאנשים, כולם קופצים על המציאה.

**עופר כרדי:**

יש מחיר למזומן.

**משה ינאי:**

יש מחיר. אתם מקבלים בבנק מחיר אפסי, אפסי. היום אתה מקבל אחוז לשנה ?

**רו"ח תומר ביטון:**

מה ?

**משה ינאי:**

בבנק.

**רו"ח תומר ביטון:**

בבנקים ? תלוי.

**משה ינאי:**

פלוס – מינוס.

**רו"ח תומר ביטון:**

תלוי. קודם כל בממוצע, יש כמה זה. בממוצע על תיק ההשקעות שלנו,  
(מדברים ביחד)

**משה ינאי:**

כמה אחוז?

**רו"ח תומר ביטון:**

הוא שאל כמה אנחנו עושים. אז היקף המזומנים של העירייה הוא בערך כ- 300 מיליון ש.

**משה ינאי:**

איזה יופי.

**רו"ח תומר ביטון:**

ובשנה האחרונה או בתשעה חודשים האחרונים יש לנו רווחים לא מעטים על התיק  
השקעות של העירייה. הממוצע אני מניח בסביבות ה- 2-2.5 אחוז על התיק.

**משה ינאי:**

בתיק השקעות?

**רו"ח תומר ביטון:**

כן.

**משה ינאי:**

ובתיק השקעות,

**רו"ח תומר ביטון:**

לא רק בתיק השקעות, גם בפיקדונות.

**משה ינאי:**

יש סכנה של למטה ולמעלה.

**רו"ח תומר ביטון:**

גם בפיקדונות.

**יוסי בן עמי:**

אין סיכוי למטה בהשקעות האלה.

**משה ינאי:**

אין דבר כזה יוסי.

**יוסי בן עמי:**

אין.

**רו"ח צביה סעדון:**

כי אצלנו זה מאוד סולידי.

**יוסי בן עמי:**

אין. סולידי, אין. אין דבר כזה.

**טל אל על:**

לא, אני חושב שזה משהו ששווה לבחון אותו.

**רו"ח תומר ביטון:**

אבל אפשר לבחון את זה משה. דיברנו על זה ואמרנו שנבחן את זה, בסדר.

**אבישג אבטובי:**

זה רעיון לא רע.

**רו"ח תומר ביטון:**

עדיין אבישג, צריך לזכור שאנחנו - ,

**משה ינאי:**

אתם מחפשים מקורות הכנסה.

**רו"ח תומר ביטון:**

אני אסביר.

**משה ינאי:**

תעשה חשבון כשאתה מדבר,

**רוביק דנילוביץ':**

אגב, אתה יודע מה מעניין ? יש רשות שנוהגת ככה ?

**משה ינאי:**

זה לא מעניין, תיצור תקדים.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, יכול להיות שאנחנו נהיה תקדימיים.

**משה ינאי:**

מה זה משנה ? אני מה אכפת לי ?

**רו"ח תומר ביטון:**

אנחנו נבחן את זה.

**משה ינאי:**

אתה יכול להגיד בוועדת מכרזים תמורת תשלום במזומן תינתן הנחה של - , כמה הנחה  
אתה מוכן לתת ?

**רוביק דנילוביץ':**

מעניין, סוגיה מעניינת.

**משה ינאי:**

בוא, אתה תראה שכולם יקפצו על העגלה.

**רוביק דנילוביץ':**

יהוד אתה מבין ? זה מה שאני רוצה שאתה תביא לי. אבל אתה בגדול, אתה במיליארד, משה זה במיליונים.

**רו"ח תומר ביטון:**

אנחנו נבחן את זה. צריך לזכור שהעירייה היא לא גוף פרטי, ולעירייה יש תהליכי בקרה ובדיקה על חשבונות. ולכן בתהליכי הבקרה והבדיקה האלה הם לוקחים לפחות במוצע, סדר גודל של, ממוצע של חודש ימים. זאת אומרת מהרגע שמגישים עד לזה.

**רוביק דנילוביץ':**

אם זה שווה לנו אז אולי כדאי להשקיע בזה יותר זמן.

**אבישג אבטובי:**

זה לא חודש, זה שבועיים.

**רוביק דנילוביץ':**

אגב, אפשר מסכומים מסוימים.

**משה ינאי:**

תומר, אני אתן לך דוגמה קטנה. לימים שלא הייתי חבר מועצה, ינאי מכשירי כתיבה מכר לעיריית באר שבע. אני רוצה להגיד לך, בין הבודדים, אחורה, 20 שנה ו-30 שנה מכרתי. היחידי שהיה מקבל את כל הסכום שמגיע לו בזמן – זה ינאי, למה ? כי ידעתי את התחנות, איך להאיץ בהם, להכניס תחנה, בואי תחתמי פה, עברתי אחד – אחד. אז במקום שאני את ההעברתי – אתם תעשו את ההעברתי אחד – אחד, ואפשר לתקתק את זה. ויש לנו ניסיון אני ואתה, כשדיברנו על מישהו מסוים, על גוף מסוים שרצית לתקתק, שיתקתקו את זה, פתאום ראית תק תק תק, תוך יומיים הוא נכנס לחשבון, ואז היה אפשר שלא. זאת אומרת הכל ניתן לעשות.

**רוביק דנילוביץ':**

אני חושב שזה רעיון נהדר לבדוק אותו, ואם זה מותר מבחינת הרגולטור. אגב, אני חושב שאם הבעיה היא רק בעיה של התייעלות, הרי זה הדבר שאנחנו נצטרך ללכת אליו.

**משה ינאי:**

הכנסה, כשחיפשת עוד הכנסה.

**רוביק דנילוביץ':**

נכון.

**משה ינאי:**

הנה עוד הכנסה יש לך.

**רוביק דנילוביץ':**

אגב רעיון.

**משה ינאי:**

הוא אומר לך 300 מיליון ש, 5%, כמה כסף זה ? 300 מיליון ש כמה ?

**טל אל על:**

אגב, גם אם לא תספיקו לעשות את זה לתחילת השנה, יכול להיות במהלך השנה, ויכול להיות בשנה הבאה.

**רוביק דנילוביץ':**

בוודאי. זה שווה בדיקה מעמיקה.

**משה ינאי:**

4% מ- 300 מיליון ש לפחות זה 12 מיליון ש הרווחת מהאוויר.

**רוביק דנילוביץ':**

זה שווה בדיקה בגדול. טוב חבר'ה, אני מצפה גם מכם שתביאו רעיונות כמו של ינאי.

**עופר כרדי:**

משה, רעיון נפלא.

**רו"ח תומר ביטון:**

זה במסגרת ההכנסות של תקציב העירייה, כפי שאמרתי הגידול השנה בתקציב המקורות הוא בסדר גודל של 3%, 1,872,000,000 ש לעומת 1,818,000 ש בשנת 2019. זאת המסגרת התקציבית בצד ההכנסה בשנת 2020. בארנונה אנחנו הוספנו לבסיס תקציב 2019 את העלאת התעריפים על פי חוק בשיעור של 2.58%.

**משה ינאי:**

שזה המדד.

**אבישג אבטובי:**

נכון.

**רו"ח תומר ביטון:**

ממוצע עליית המדד, ותוספת מסוימת בגין גידול בנכסים חדשים שנוספו בעיר. בהכנסות היתר העצמיות יש לנו חיוב בגין כוח אדם בחברות העירוניות, החוזר מנכ"ל האחרון שיצא

מחייב אותנו שאם יש עובדים שהם נמצאים היום בחברת "כיוונים" או בחברות אחרות, אז אנחנו מחייבים אותם. אז זה חיוב מצד אחד, ומצד שני זה זיכוי. אז בסך הכל מדובר,

**משה ינאי:**

תראה, אתה כותב ועדת ביטחון מטווח. אתם סגרתם את המטווח.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן, אז ה - ,

**משה ינאי:**

אבל זה הכניס לך הרבה כסף.

**רו"ח תומר ביטון:**

זה הכניס מצד אחד, ויש גם את הצד השני של צד ההוצאה.

**משה ינאי:**

וכששמת אחד על אחד, מה יצא ?

**טל אל על:**

אותו דבר.

**משה ינאי:**

אבל חבר'ה, זה נתן שירות לציבור. אז למה היה צריך לסגור את זה ? אם לא הפסדנו.

**רוביק דנילוביץ':**

אני אגיד לך למה. לא הרבה אנשים יודעים כמה המטווח עם ההתפתחות של העיר, שכונת נאות לון ועכשיו סיגליות שעומדת להיות מפותחת.

**משה ינאי:**

הזתם אותו משם כי בנינו שם.

**רוביק דנילוביץ':**

וכפר רפאל. ניסינו, האמת ביקשנו מעמית ומשאול לבחון. העיר שלנו מתפתחת לכל מקום. בעייתי לשים את זה לפני,

**אבישג אבטובי:**

זה הפריע מאוד.

**רוביק דנילוביץ':**

אני התפלאתי עד כמה זה מפריע מבחינת מטרד רעש. נורא נורא.

**טל אל על:**

פעם זה היה רחוק.

**רוביק דנילוביץ':**

הצענו גם שיתופי פעולה עם בני שמעון שבחנו ובסוף החליטו שלא. הצענו לצומת שוקת עכשיו במקום החדש שהם עושים, בחנו, גם כן לא. אז עכשיו יהיו כל מיני גורמים פרטיים שגם ניתן להם להתפרנס, הם יעשו את מה שהם צריכים לעשות.

**אבישג אבטובי:**

בעיקר מול המשטרה וכוחות הביטחון.

**טל אל על:**

אין אובדן הכנסות.

**משה ינאי:**

לא אובדן הכנסות. אם אין אובדן ואין הכנסה, ואנחנו רואים תיקו.

**טל אל על:**

אבל זה מפריע.

**משה ינאי:**

אנחנו רואים תיקו, אז אין בעיה. אבל נותנים שירות לציבור שהוא דורש אותו.

**רוביק דנילוביץ':**

מאה אחוז. לא, להיפך. מי שיעשה את השירות הזה, ולדעתי אתה גם בעד זה, זה הגורמים הפרטיים. יש היום איזה שניים – שלושה שהם יצטרכו להרחיב,

**משה ינאי:**

ויש כאלה שירצו ?

**רוביק דנילוביץ':**

כן, בוודאי. והם עכשיו יעשו את ההסכמים שלהם עם מוסדות הביטחון. זה בסדר, שיתפרנסו. והם מעסיקים באר שבעים, וזה גם בסדר.

**טל אל על:**

גם איתנו, גם אנחנו צרכנים.

**רוביק דנילוביץ':**

נכון.

**רו"ח תומר ביטון:**

הנושא של תכנון ובניה, ואגרות והשבחה. יש צפי לגידול של כ- 2.9 מיליון ₪. ייצור חשמל ופוטו וולטאי, הגגות שאנחנו התקנו, הגגות שעליהם מייצרים שלוחות פוטו וולטאים בפרויקט שעשינו לאחרונה, כ- 630 אלף ₪.

**משה ינאי:**

גם פה אני רוצה להעיר הערה בבקשה. תראו, אתה אומר בייצור חשמל, אני מדבר על אותם הלוחות שיושבות על גגות בתי הספר ועל כמה גגות אחרים, נכון ?



**רו"ח תומר ביטון:**

כן.

**משה ינאי:**

עכשיו כשאתה אומר בתי הספר, אני נתקלתי לפחות בבית ספר אחד, טוב, היונים והעולם כולו מתלכלך והכל הכל צרה אחת צרורה.

**רוביק דנילוביץ':**

איך היונים באמת עם הדברים האלה ? מישהו יודע ?

**משה ינאי:**

אני יודע.

**טל אל על:**

מה זאת אומרת ?

**רוביק דנילוביץ':**

איך היונים עם כל הפוטו וולטאיים ? הם נכנסים פנימה וכל זה ?

**משה ינאי:**

הם בפנים בפנים, מלא בלגן.

**טל אל על:**

אתה מדבר על זה שהם מלכלכים.

**משה ינאי:**

מאוד מאוד בעייתי.

**שמעון בוקר:**

צריך לסגור את הלמטה ולשטוף למעלה.

**טל אל על:**

כמו הקולטים שלך על הגג בבית, צריך פעם בשנה לעלות לנקות.

**יוסי בן עמי:**

מה לנקות ? את הפנלים ? כל חודשיים צריך לנקות.

**משה ינאי:**

תנו לי שניה להגיד משפט חבר'ה.

**רו"ח תומר ביטון:**

עמוס, מה קורה עם היונים בפוטו וולטאי ?

**עמוס אבו:**

יש גם פתרונות ליונים.

**רו"ח תומר ביטון:**

רגע, ינאי רוצה לשאול קודם.

**משה ינאי:**

אני מציין עובדות. מבורך הדבר שעשיתם את הלוחות האלה, שמתם אותם על גגות של בתי ספר, אך מה ?

**ד"ר חפצי זוהר:**

של מבני ציבור.

**רו"ח תומר ביטון:**

לא רק בתי ספר.

**אבישג אבטובי:**

מבני ציבור. גם עירייה.

**משה ינאי:**

אני עכשיו נוגע בבתי הספר, ששם נתקלתי בבעיה ובבכי של ההנהלות, בסדר ? ושם הם מגיעים אלי עם הבכי הקטן הזה. באים ואומרים להם – את הגג אתם תנקו מהיונים. אני לא נהנה מזה, אני בית ספר, לא מקבל מזה שום דבר, כלום. ואני לא צריך לנקות את זה, ואני צריך לטפל במקום הזה. מה ההיגיון פה ?

**יסמין סקס פרידמן:**

יש היגיון של איכות הסביבה.

**טל אל על:**

לא הבנתי. מה זאת אומרת ? יש לך פה הכנסה, אתה מרוויח פה.

**משה ינאי:**

לא, מצוין שאתה עושה את זה. אתה לא מבין את השאלה.

**רו"ח תומר ביטון:**

עמוס, אתה יכול בבקשה להסביר את זה ?

**משה ינאי:**

מה שאני מנסה להגיד, אתה לא הבנת טל את העניין, אתה מגיב לא נכון. אמרתי שזה מבורך לעשות את הדבר הזה. אך גם צריך שמישהו מתוך הרשות או הקבלן, או אינני יודע, שהוא ינקה את זה. לא אומרים למנהלת הבית ספר – אתה תנקה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

עמוס, תסביר רגע.

**עמוס אבו:**

לעניין הניקיון והיונים, האחריות היא של הקבלן, הוא אחראי על הניקיון, זה כלול במסגרת ההתקשרות איתו, וכל ההוצאות הן עליו.

**טל אל על:**

מי אמר לך שהבית ספר מנקה ?

**משה ינאי:**

וואלק טל, נשבע לכם שאני אומר את הדברים רק בדוק.

**רו"ח תומר ביטון:**

תקשיב עד הסוף.

**עמוס אבו:**

את המכתב הבהרות שלי למוסדות החינוך העברנו להם, שהתקופה הראשונה במסגרת המודל העסקי – אנחנו מחזירים את ההשקעה. אחר כך תהיה חלוקה גם למוסדות חינוך של ההכנסות.

**ד"ר חפצי זוהר:**

אני רק רוצה להגיד לך משה, פנו ועמוס הוציא מכתב הבהרה. אתמול גם נפגשנו עם הנהגת ההורים העירונית,

**משה ינאי:**

אבל אני צודק שזה היה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

היה וטופל.

**משה ינאי:**

אני מדבר עד לפני חודשיים זה היה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

אבל היה וטופל, אתה כבר חדשות ישנות.

**משה ינאי:**

טופל – תגידי לי טופל. את אמרת לי ?

**ד"ר חפצי זוהר:**

אז הנה אני אומרת לך.

**משה ינאי:**

אני העליתי את זה עכשיו, תגידי – לא, זה טופל, הקבלן מנקה. אבל אני יודע שדרשו מבתי הספר לנקות.

**ד"ר חפצי זוהר:**

טופל. טופל ועדכנו את בתי הספר.

**משה ינאי:**

בסדר.

**רוביק דנילוביץ':**

או קיי, אז הובהר.

**אבישג אבטובי:**

ינאי, תראה איזה שירות, רק העלית את זה וטיפל בזה כבר.

**משה ינאי:**

לא, העליתי את זה לפני כן. זה לא עכשיו, העליתי את זה הרבה לפני.

**טל אל על:**

למה אגף האחזקה לא מטפל בזה ?

**שמעון בוקר:**

רוביק, שלא יפילו על אגף האחזקה.

**רוביק דנילוביץ':**

לא, לא.

**רו"ח תומר ביטון:**

היקף התקבולים ממשרד החינוך גדל בכ- 16 מיליון ₪, בשכל"מ גני ילדים כולל החינוך המיוחד, כ- 2.6% . תוכנית הצהרונים, גני ילדים וביסודי, 3.7% . בסייעות השילוב – 4.1%, בסייעות הרפואיות והכיתתיות – 2.1% , וב.. העל יסודי – 2 מיליון ₪. צריך לזכור, כל ההכנסות האלה, גם כשאנחנו רואים משרד החינוך וגם ממשרד הרווחה, כנגד כל הכנסה פה יש פה השתתפות של העירייה, סדרי גודל של בין 30 ל- 40 אחוז בכל אחד מהסעיפים האלה.

**משה ינאי:**

כל זה מאצ'ינג.

**רו"ח תומר ביטון:**

הם נותנים כ- 60-70 אחוז ואנחנו - ,

**רוביק דנילוביץ':**

מוסיפים 30% בערך.

**רו"ח תומר ביטון:**

מוסיפים בין 30 ל- 40 אחוז בכל זה. אותו דבר לגבי משרד הרווחה, הגדלה של השתתפות בשכר העובדים הסוציאליים כ- 4.7 מיליון ₪. אחזקת ילדים בפנימיות ומעונות – כ- 2 מיליון ₪. מסגרות למפגרים כ- 1.1 מיליון ₪. טיפול בנכים כ- 3 מיליון ₪. טיפול בהתמכרויות –

700 אלף ₪. ועבודה קהילתית – 690 אלף ₪. סך הכל הגידול בסעיף הרווחה בצד ההכנסה – 12 מיליון ₪.

**משה ינאי:**

כנגד כמה בהוצאה ?

**רו"ח תומר ביטון:**

אז אמרתי, תיקח את ההוצאה, אם אתה מדבר על 12 מיליון ₪,

**רוביק דנילוביץ':**

עוד 30% בערך.

**רו"ח תומר ביטון:**

אתה נותן בסך הכל 18 מיליון ₪ הוצאה.

**משה ינאי:**

שיש עליך.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן, בנוסף.

**רוביק דנילוביץ':**

רגע, זה הולך וגדל עם השנים.

**רו"ח תומר ביטון:**

עכשיו אנחנו עברנו לצד ההוצאות. אז כמובן ההוצאה המאוזנת לעומת ההכנסה בהיקף של 1,872,000,000 ₪.

**טל אל על:**

רשום – מפגרים, אולי - ,

**עופר כרדי:**

צרכים מיוחדים.

**רוביק דנילוביץ':**

אני לא יודע אם עדיין הם רושמים, לדעתי ככה מגדירים את זה במשרד עצמו.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן, כן.

**רוביק דנילוביץ':**

עדיין מגדירים מפגרים או פיגור ?

**ד"ר חפצי זוהר:**

פיגור שכלי והתפתחותי.

**אבישג אבטובי:**

או צרכים מיוחדים.

**רוביק דנילוביץ':**

אז נא לתקן, ההערה במקומה. נא לתקן בהתאם.

**טל אל על:**

תיק הרווחה פה מאוד רגיש.

**רוביק דנילוביץ':**

בסדר, או קיי.

**רו"ח תומר ביטון:**

נתקן את זה למוגבלויות, או קיי. תקציב האגפים לשנת 2020. אגף המינהל הכללי – 72 מיליון ש"ח, רישוי עסקים – היקף התקציב 7 מיליון ש"ח, הנדסה – 47 מיליון ש"ח.

**רוביק דנילוביץ':**

כפי שמפורט, כן.

**רו"ח תומר ביטון:**

כמו שאתם רואים פה, התקציב הגדול ביותר – חינוך, תרבות, נוער וספורט כ-670 מיליון ש"ח העירייה מוציאה על חינוך, תרבות, נוער וספורט. איכות הסביבה כ-140 מיליון ש"ח. רווחה – 295 מיליון ש"ח היקף התקציב של האגף, וכן הלאה.

**טל אל על:**

תומר, אני אומר הצעה, תוסיף עמודה של אחוזים. אפילו ברמה של להסביר,

**רו"ח תומר ביטון:**

אחוזים מסך התקציב ? אין בעיה.

**טל אל על:**

70% הולך לחינוך,

**רו"ח תומר ביטון:**

אין בעיה.

**רוביק דנילוביץ':**

לעשות את העוגה הזאת.

**טל אל על:**

כן.

**רוביק דנילוביץ':**

תביא את זה למועצה, בסדר.

**טל אל על:**

אנחנו משקיעים, אז למה שלא ?

**רוביק דנילוביץ':**

בהחלט. הוא אומר תביאו. בסדר, זה רעיון נהדר. כמה העירייה משקיעה בזה, נכון.

**רו"ח תומר ביטון:**

מבחינת הפעולות הכלליות, אנחנו הפחתנו במינהל הכללי כ- 580 אלף ש, בתרבות ספורט ואירועים כ- 1,270,000 ש.

**משה ינאי:**

זה יצא ממך ועבר לכיוונים.

**רו"ח תומר ביטון:**

אז כיוונים מפחיתה. אנחנו מפחיתים והם מפחיתים להם.

**משה ינאי:**

מהם ?

**רוביק דנילוביץ':**

כן, בוודאי.

**רו"ח תומר ביטון:**

בניקיון העיר יש הפחתה של כ- 600 אלף ש, במינהל הכספי כ- 700 אלף ש, ו- 2.2 מיליון ש עמלות גבייה ואכיפה, וכ- 630 אלף ש במערכות מידע ממוחשבות.

**משה ינאי:**

תראה, אני רוצה להגיד משפט קטן. כל הנושא של אכיפה, אנחנו מחזיקים חברה בשם "מלגם", אנשים טובים.

**רו"ח תומר ביטון:**

טובים מאוד.

**רוביק דנילוביץ':**

כן, הוא מתכוון אגב, הוא לא אמר בציניות.

**רו"ח תומר ביטון:**

גם אני אמרתי ברצינות.

**משה ינאי:**

אמרתי אנשים טובים, אני מכיר אותם אחד לאחד ואני עובד מולם יפה, והם אנשים באמת טובים. אה מה מה ? אני מסתכל כמה כסף עיריית באר שבע משלמת להם, ולפי התקציב שאני מסתכל הם מקבלים מעל 10-12 מיליון ש. אני בא ואני אומר 12 מיליון ש והם לא תמיד מביאים את התוצאה המקסימלית, הרבה עובר לעורכי דין, והרבה מחיקת חובות, בסדר ? אם אני הייתי לוקח עכשיו מחלקה בעיריית באר שבע של ארבעה עובדים, אני לא

צריך יותר מזה, את אותה הפעולה הייתה נעשית. אותה הפעולה בדיוק עם אולי רוב הסכום.  
האם שם לא חשבתם לקצץ ?

**רו"ח תומר ביטון:**

ארבעה עובדים הגזמת.

**משה ינאי:**

ארבעה עובדים, אתה לא צריך יותר.

**רו"ח תומר ביטון:**

הגזמת ארבעה עובדים.

**משה ינאי:**

אתה לא צריך יותר. חמישה עובדים במסגרת שאתה נמצא בה במחלקת המיסים, אתה יכול  
לגבות את זה נכון, לעשות את זה נכון, יש לך מחלקה משפטית, יש לך הכל.

**רו"ח תומר ביטון:**

אתה יכול עם ארבעה עובדים לגבות הכל ?

**משה ינאי:**

אפשר.

**יחיאל חמו:**

אני לבד יכול.

**רו"ח תומר ביטון:**

לבד אתה ? יחיאל אמר מפטרים את כולם, לבד הוא עושה.

**משה ינאי:**

לא, אני רציני חבר'ה. זה המון כסף. אם אתה מחפש עכשיו קיצוץ, שם הקיצוצים.

**רוביק דנילוביץ':**

אבל זה אחד הדברים שעכשיו - ,

**רו"ח תומר ביטון:**

אנחנו נבחן את זה. אנחנו בוחנים את הנושא הזה.

**רוביק דנילוביץ':**

אנחנו בבחינה גם ככה של הנושא הזה.

**משה ינאי:**

או קיי.

**רוביק דנילוביץ':**

בנושא הזה התפרצת לדלת פתוחה, זה נמצא כבר בבחינה מס' חודשים.



**רו"ח תומר ביטון:**

כן, לא ארבעה עובדים אומנם אבל בוחנים שינוי.

**רוביק דנילוביץ':**

זה בסדר, אבל הוא מדבר - ,

**רו"ח תומר ביטון:**

באופן כללי, כן.

**משה ינאי:**

אתה מחפש הכנסות.

**רוביק דנילוביץ':**

גם אם הפחתת מ- 20 ל- 10, יש לך התייעלות.

**משה ינאי:**

חסכון בהוצאה – דינה כהכנסה.

**רוביק דנילוביץ':**

נכון מאוד. זה נעשה כבר, בחודשים האחרונים אנחנו כולנו עוסקים בזה.

**רו"ח תומר ביטון:**

או קיי. ונושא של פעולות החינוך, אז נוסף לחינוך הקדם יסודי לרבות הצהרונים שדיברנו עליהם, 4.8 מיליון ₪. בחינוך היסודי – 600 אלף ₪ נוספו, בחינוך העל יסודי – 4.2 מיליון ₪, ובשירותים נלווים, אבטחה, הסעות, וכיו"ב עוד 1.1 מיליון ₪. בפעולות הרווחה,

**משה ינאי:**

באבטחה אתה מקבל את הכסף מההורים, לא ?

**רו"ח תומר ביטון:**

טיפול במה אמרתי ?

**אבישג אבטובי:**

במוגבלויות.

**רו"ח תומר ביטון:**

טיפול במוגבלויות – 1.5 מיליון ₪.

**ד"ר חפצי זוהר:**

לא, לא מקבלים.

**רו"ח תומר ביטון:**

טיפול בנכים זה בסדר ?

**רוביק דנילוביץ':**

בסדר, מוגבלויות, נכים, כן.

**רו"ח תומר ביטון:**

4.3 מיליון ₪. ואחזקת ילדים בפנימיות ומעונות – 2.5 מיליון ₪.

**משה ינאי:**

כשאתה כותב שירותים נלווים, אבטחה, הסעות וכיו"ב, באבטחה אתה גובה כסף מההורים, לא ? יש את המס אבטחה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

לא, לא.

**רו"ח תומר ביטון:**

קודם כל לא גובים מההורים, וגם לא מקבלים.

**משה ינאי:**

הם משלמים, לא ?

**רוביק דנילוביץ':**

שאל, בבקשה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

לא, הם לא משלמים.

**משה ינאי:**

מה ? הם גובים במיסים מס שמירה, לא ?

**רוביק דנילוביץ':**

לא, אנחנו אין לנו מס שמירה, אנחנו מהרשויות הבודדות שאין לנו מס שמירה. אנחנו לא גובים כמעט שום דבר. רשויות אחרות גובות חופשי כל המיסים האלה.

**אבישג אבטובי:**

אבל שאלה מצוינת כי חוזר מנכ"ל, לפני שני חוזרי מנכ"ל אפשר לרשויות לגבות אגרת שמירה.

**ד"ר חפצי זוהר:**

ויש כאלה שגובות.

**רוביק דנילוביץ':**

אתה רוצה להגיד משהו בקצרה ?

**שאל כהן:**

האבטחה במוסדות חינוך זה 7% משטרה, 36% עירייה. ובנוסף לזה העירייה מתקציבה וממונה עושה סבב גנים, מתגברת אבטחה בתיכונים.

**ד"ר חפצי זוהר:**

באשכולות גדולים, נכון.

**שאל כהן:**

מימון מלא, 100% של העירייה.

**רוביק דנילוביץ':**

100% ?

**שאל כהן:**

100%.

**רוביק דנילוביץ':**

אנחנו באמת מהרשויות הבודדות שעושות את זה, בגלל העיר שהיא פרוסה, בסדר.

**משה ינאי:**

תיקח כסף, מה אתה רוצה ? תוכל לתת כסף בחינוך יותר.

**רוביק דנילוביץ':**

זאת המטרה, נצטרך לשבת ביחד. יש עוד כמה החלטות אמיצות.

**רו"ח תומר ביטון:**

אנחנו עוברים לנושא של תוכנית הפיתוח. תוכנית הפיתוח לשנת 2020. היקף תוכנית הפיתוח לשנים 2020 עד 2022 – 632 מיליון ₪.

**משה ינאי:**

גמרת את ספר התקציב ?

**רו"ח תומר ביטון:**

כן. 633 מיליון ₪. מתוך זה השתתפות הרשות המתוכננת לשלוש השנים הקרובות – 253 מיליון ₪, וזה מותנה כמובן במקורות מימון. וההשתתפות של הגורמים החיצוניים – 378 מיליון ₪, וגם זה כמובן חלקו מותנה בקבלת מקורות המימון. אני מזכיר שמדובר פה בתוכנית, היא תוכנית שאנחנו נביא כל תב"ר ברגע שיהיו לנו את ההרשאה ואת המימון, ואת המקור מימון, נבצע אותו. התכנון ל- 2020 הוא בהיקף של 440 מיליון ₪, מתוכו 180 מיליון ₪ הבקשות מהשתתפות העירייה, וכ- 263 מיליון ₪ ממקורות חיצוניים.

**משה ינאי:**

לפי מה שאני רואה אדוני תומר ידידי, הנדסה בפיתוח יש לך רק 68 מיליון אתה נותן ?

**רו"ח תומר ביטון:**

69 מיליון ₪.

**טל אל על:**

השתתפות הרשות.

**משה ינאי:**

68,669,000 ₪.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן, אבל יש עבודות אחרות שנעשות על ידי אגף גנים ונוף, שזה גם כן פיתוח של שצ"פים ושל פארקים. ויש לך עבודות שנעשות על ידי אגף האחזקה, שגם בחלקם זה פיתוח.

**אבישג אבטובי:**

והחברה הכלכלית.

**רו"ח תומר ביטון:**

ויש את החברה הכלכלית, 17 מיליון ₪.

**אבישג אבטובי:**

והיום יעדים גם.

**משה ינאי:**

אז למה אתה לא נותן את זה בגוף אחד ומפרט את הגוף ?

**רו"ח תומר ביטון:**

אבל זה לפי גופי ביצוע. לפי גופי ביצוע.

**ד"ר חפצי זוהר:**

הנה יש לך 252 מיליון ₪, הסך הכל למטה.

**רו"ח תומר ביטון:**

זה מפורט פה על פי גופי ביצוע, בסדר ?

**ד"ר חפצי זוהר:**

יש לך גם את הסך הכל משה, 252 מיליון ₪.

**שמעון בוקר:**

תגיד לי תומר, להעלות להוריד אפשר רק בסוף שנה ?

**רוביק דנילוביץ':**

יש מועדים, יש מועדים שהמדינה קבעה. אנחנו יכולים – ,

**שמעון בוקר:**

באמצע השנה סתם למשל, סתם אני - ,

**רוביק דנילוביץ':**

לא, אנחנו יכולים לקבל את ההחלטה לשנה ל- 2021, וינואר – פברואר שנה, עד חודש 06, יש מועד.

**שמעון בוקר:**

וזהו ?

**רוביק דנילוביץ':**

כן, זהו, אין.

**שמעון בוקר:**

לכל מיני דברים אי אפשר.

**רוביק דנילוביץ':**

אין, יש מועד.

**משה ינאי:**

ה- 632 מיליון ש"ח זה לשלוש שנים.

**רו"ח תומר ביטון:**

כן.

**משה ינאי:**

2020, 2021, 2022.

**רו"ח תומר ביטון:**

טוב, אני רוצה לסיים את הסקירה שלי ולהודות כמובן לראש העיר על התמיכה והגיבוי.

**משה ינאי:**

תחזור אחורה טיפה, מה מיהרת ?

**רו"ח תומר ביטון:**

מה ? נחזור, אין בעיה. אז אני אגיד תודות ואחרי זה נחזור. אז אני רוצה להודות לראש העיר על התמיכה ועל הגיבוי, לסגני ראש העיר שליוו את הכנת התקציב ל-2020, למנכ"לית העירייה, למנהלי המינהלים והאגפים, למנהלים ולעובדים של מינהל הכספים, ולאגף משאבי אנוש שהיה אמון על הכנת תקציב השכר. תודה רבה לכולם, ובהצלחה במימוש שלו. אני חייב לומר שהתקציב הזה הוא תקציב מאתגר ואנחנו נעקוב אחריו מקרוב במהלך השנה, מכיוון שאנחנו ככה איך שנקרא לקחנו על עצמנו אתגר גדול גם בצד ההכנסה, למרות שאין פה גידול משמעותי בצד ההכנסה, לקחנו עלינו אתגרים גדולים, גם אם זה בצד הארנונה, גם בנושאים אחרים בהכנסות העצמיות. ואני מקווה שאנחנו נעמוד ביעדים לתקציב לשנת 2020. תודה.

**אבישג אבטובי:**

רק שניה, לפני, אם כבר אנחנו, זו הזדמנות להגיד תודה לכל מנהלי האגפים שנרתמו השנה לפני המיוחדת עם הקיצוצים ועם ההבנה של העניין, ועם ההירתמות ועם היצירתיות, זה לא מובן מאליו. זו הזדמנות להגיד לכל אחד מהמנהלים פה הרבה מאוד תודה רבה.

**שמעון בוקר:**

באמת מגיע להם.

**רוביק דנילוביץ':**

משה, ואני אסכם. משה בבקשה.

**טל אל על:**

אני רוצה להגיד רק מילה.

**משה ינאי:**

תראה, בתקציב הרגיל על התב"רים עוד אני אעבור עליו, אנחנו נסתכל אחר כך. אבל בתקציב הרגיל מבורך העניין שקיצצת מה שאפשר, אך מה? אני עוד הפעם חוזר, היה רצוי שלפחות בחינוך ובחינוך הבלתי פורמלי לא יקוצץ. במקביל אני רוצה להודות לתומר על אתמול שסוף סוף הגענו לדבר שחכייתי לו הרבה שנים. יוסי ואני יצאנו מאוד מרוצים מהפגישה. לגבי הנושא של עסקים בעיר תומר העלה הצעה מאוד מכבדת ויפה, ואם ניישם אותה – עשינו זאת. אז תודה רבה תומר, פה אני אומר את זה בפרהסיה לכולם. ותודה רבה על התקציב ובהצלחה.

**רוביק דנילוביץ':**

בהצלחה לכולנו. טל, רצית? בבקשה.

**טל אל על:**

אני גם רוצה להודות לכל מי שעסק בנושא של הכנת התקציב שהוא באמת מאתגר. אני רק רוצה לומר את מה שאמרנו גם בישיבות הפנימיות. אני חושב שצריך קצת להפחית את הציפיות גם לשנים הבאות כי אם אנחנו מדברים על איזושהי תלות, כולם מדברים כשתקום הממשלה, כשתקום הממשלה, זה כאילו כשהמשיח יבוא. כשהמשיח יבוא בדמות הממשלה, לא משנה איזו ממשלה, אנחנו צפויים לקיצוצים ברמה הלאומית. אז אנחנו צריכים להיות מספיק אחראיים בשביל לא לבנות על איזושהי, לא הבטחות ולא תחזיות שמהמדינה תבוא הישועה. אלא להכין את עצמנו גם לשנים תקציביות הבאות שהן כנראה לא יהיו שונות מהאתגר של השנה. לבנות רק על המדינה, אני דווקא צופה הפוך, אני חושב שהמדינה הולכת לקיצוצים מאוד מאוד כואבים, אנחנו מדברים על גירעון של 40 מיליארד ₪. ואם יהיו בחירות אז זה עוד יותר יעכב, הגירעון יגדל. אז אני הייתי בונה על עצמנו ופחות על המדינה.

**רוביק דנילוביץ':**

תודה. אני ברשותכם רוצה לסכם. אני דווקא אפתח בדברים שאמר טל, ואחר כך אני אומר תודה כי חשוב לי לומר תודה מלב אל לב לכל האנשים שנמצאים כאן. טל, אמרת דברים נכונים, כשתקום ממשלה,

**טל אל על:**

לצערנו, אף אחד לא שמח על המצב. זה המצב, אבל אי אפשר להיות בת יענה.

**רוביק דנילוביץ':**

זה נכון, לא צריך לבנות רק על המדינה כי יש, אני אחלק את זה לשני חלקים. ופה אני מדבר אל כולנו כי כולנו רוצים בסוף, מה אנחנו רוצים כנבחר ציבור? רוצים לעשות ולתת יותר לחינוך, ורוצים לתת יותר שירותים חברתיים, ורוצים שהפארקים יהיו פתוחים בחינם לציבור כי זה גם, אני מזכיר לכם, אני חושב שאין, ותבדקו את זה. תמצאו, אני לא רוצה לדבר על כבר בעולם כי מי שמאיתנו מבקר בברלין קצת, בברצלונה, אני לא מכיר בשכונות פארקים של 50-60 דונם. אני לא יצא לי לראות, אולי לא הגעתי למקומות הנכונים. אני חושב שהדברים האלה אגב כן נלחמים ביוקר המחייה כי הורים שקמים בבוקר בסופי שבוע או אחה"צ, ורוצים לתת לילדים שלהם חוויה, הם יכולים לבחור בין פארק הילדים לפארק המשחקים, לפארק האגדות ולפארק נחל באר שבע מבלי לשלם כסף, אני חושב שזה באמת דבר גדול שעושה רשות עבור תושביה. אבל התושבים רוצים את זה, ובצדק, נקי, מאובטח, מסודר כל הזמן, מתוחזק כמו שצריך. הדברים האלה עולים כסף ולכן אני מדבר אל כולנו, כל שקל שאנחנו נצליח להביא, ואנחנו באמת נלחמים על כל שקל, באמת חוזר לתושב. הוא חוזר לתושב, הוא חוזר כדי שנוכל לתת לו יותר בחינוך ויותר בתרבות, ויותר פארקים ויותר אבטחה, כל מה שאפשר. ואני אבקש שאנחנו נקיים דיון די מהיר על הנושא של ההכנסות שלנו בראשית השנה הבאה ולא לחכות לאמצע השנה, כי זה דווקא בגלל שזה טרי ואנחנו מרגישים את האיך אומרים? את המועקה הקשה שלנו כי אנחנו רוצים כל כך לתת, אבל אנחנו נוהגים אחריות. התקציב הזה הוא תקציב אחראי, וזה נכון שלא צריך לתלות את כל יהבנו על הממשלה. אבל, ופה אני רוצה לומר משהו, משהו מאוד מאוד ברור. לא ייתכן שממשלת ישראל, אגב לא חשוב מה יהיה מצבה התקציבי. לא יכול להיות שמדינת ישראל משיטה עלינו משימות לאומיות שסוף סוף מתחילות לקרות, והיא לא משפה אותנו בדרך כזו או אחרת. זה יהיה בלתי אפשרי. אנחנו באמת יד הימין של המדינה, אנחנו לוקחים על עצמנו כל כך הרבה משימות לאומיות, מהסכמי הגג, הנושא של קריית התקשוב, המעבר של המודיעין, כל הנושא הזה של בניית בית חולים מטרופוליני שהוא נמצא אצלנו, כל דבר בכלל. אגב, ישבתי עם חלק מחבריי, הקולגות שלי מהישובים הסמוכים שסתם נתתי להם לדוגמה כמה עולה לנו להחזיק כל פארק, כל דבר, הם היו בהלם. אמרתי להם ממש ככה, הם היו בהלם. אמרתי להם אתם מבינים?! זה מה שאנחנו נותנים לכל המטרופולין, אנחנו לא גובים מכם מחירים אחרים. אנחנו לא גובים מכם אחרת בתיאטרון או במשכן, או בסינפוניטה, או במשחק הכדורגל, או כשאתם באים לפארקים שלנו, הם פתוחים בחינם לכולכם. אבל האחזקה היא אחזקה עלינו, ולכן יש לנו גם ציפייה ממדינת ישראל, כמו שהיא יודעת לתת, אנחנו לא מענק הבירה, אנחנו לא ירושלים. אבל ירושלים מקבלת לשוטף, חשוב שתדעו, 1 מיליארד ₪ לשוטף, לא לתקציבי פיתוח, לשוטף! שאלתם את עצמכם איך ירושלים, עיר ענייה, אחת משלוש הערים העניות

במדינה, איך היא עושה פסטיבלים בלי סוף? המדינה נותנת לה בכל שנה 1 מיליארד ₪ לתקציב השוטף. אנחנו לא ביקשנו 1 מיליארד ₪, אנחנו אפילו אתם יודעים מה? אולי אפילו לא עשירית מזה לא ביקשנו. אבל אי אפשר להשאיר את באר שבע ככה. באר שבע עד השלמת מעבר צה"ל דרומה היא משימה לאומית, ואנחנו אומרים למדינה. ולמה אמרתי את הדברים טל, שאם יהיו שינויים? זה לא שעכשיו קמנו בבוקר, אנחנו כבר שנתיים וחצי מנהלים התדיינות עם אגף התקציבים באוצר ועם משרד הפנים, והם מבינים אותנו. אגב, גם ראשי המדינה מבינים אותנו. ואני ישבתי גם עם ראש הממשלה, עם שר האוצר, עם שר הפנים, הם כולם באמת מבינים. נשיא המדינה שהוא באמת אולי אחד העוגנים החשובים שלנו שדוחף את כולם כל הזמן לתת לנו, ואומר להם חברה, אל תפילו על העיר הזו הכל, היא חייבת סיוע ממשלתי. ולכן על אף לאן המדינה הולכת בשנה, שנתיים, שלוש השנים הקרובות, אני חושב שהמדינה יכולה קצת להחריג את באר שבע. היא נתנה פה הטבות מס לכולם מסביב, היא הוציאה המון כסף. הגיע הזמן שיתחילו להסתכל עלינו אחרת. נכון, זה לא פוסל את זה וזה לא שולל את זה שאנחנו נצטרך לחזור ולהיות גם יצירתיים, ועלו פה כמה רעיונות יצירתיים, צריכים עוד רעיונות יצירתיים. זה לא פוסל את זה שאנחנו נצטרך להיות יותר אמיצים בקבלת ההחלטות שלנו, להביא עוד ועוד הכנסות עצמיות. ככל שאנחנו נקבל את ההחלטות האלה ביחד ונביא עוד כסף מהמדינה, ונהיה יזמים בראש שלנו, נוכל לייצר לשנים הקרובות, אני לא חושב רק לעשור הבא, לשנים הבאות, כל שנה תוספת מסוימת שקצת ירווח לנו פה, וקצת לתת יותר. אגב דבר נוסף שאנחנו עושים, אנחנו לא מתביישים, אנחנו במסע לגייס שותפים לפרויקטים גדולים. קודם כל את מלוא מאמציי אני עושה יחד עם חפצי ועם אבישג ללכת לכל מיני חברות ענק שיעזרו לנו בתוכניות חינוכיות, אבל לא לשנה אחת. אנחנו אומרים – אתם נכנסים איתנו, בואו לפרויקט

תלת, או שאנחנו מבקשים חומש. הנה מה שהעירייה נותנת, בואו תיתנו גם אתם. ואני מוכרח לומר לכם שאנחנו,

### משה ינאי:

מה עם חסויות?

### רוביק דנילוביץ':

לא, חסויות זה יכול להיות סתם לדוגמה לאירועי ספורט. אני מנסה השנה, המרוץ שהיה מושט בין היתר על עיריית באר שבע וכיוונים, להביא ספונסר אחד. אני עכשיו בראש ייתן 200 אלף דולר וייקח על עצמו את המרוץ הזה, וזה יהיה על שמו, ואז זה ירד לנו מהתקציב השוטף. אני מנסה להיות יצירתי ולראות מה יכול להחליף לנו כסף. אז אמרתי לשלומי אנחנו בנושא של המרוץ, אני מנסה להביא את אותו גורם, גוף, חסות, כמו שנותרים בתל אביב, שייקח בכל שנה את המרוץ הזה.



**משה ינאי:**

אם מישהו זוכר פה, את הוותיקה. אף אחד לא וותיק פה חוץ ממך.

**אבישג אבטובי:**

אני, אני.

**משה ינאי:**

מישהו זוכר אם נלך אחורה אחורה, דני חן, את זוכרת אותו ?

**רוביק דנילוביץ':**

כן, הוא היה באירועים, בטח.

**אבישג אבטובי:**

איך אפשר לשכוח אותו ? כן.

**משה ינאי:**

את זוכרת אותו ? הוא עשה תהלוכה ו - ,

**רוביק דנילוביץ':**

עדליידע.

**אבישג אבטובי:**

בשקל.

**משה ינאי:**

בשקל אחד. לירה, לא שקל.

**אבישג אבטובי:**

בשקל.

**משה ינאי:**

לירה, לא היה שקל אז, בלירה. ואפשר.

**רוביק דנילוביץ':**

אפשר הכל.

**משה ינאי:**

והכל היה עם חסויות והכל היה זה. תוכלו לחשוב בכיוון, אתם עושים אירועים כאלה ואחרים.

**רוביק דנילוביץ':**

משה, לפני שאני אגיד תודה, אני באמת שוב פונה, לא נמצאים פה כל מנהלי האגפים,

**אבישג אבטובי:**

אבל רובם.

### רוביק דנילוביץ':

אבל הרוב המכריע. חבר'ה, אני דווקא באמת רוצה לדבר לשבחו של משה ינאי, ודיברנו על זה בחודשים האחרונים. תראו, זה נכון, זו תקופה שהיא לא פשוטה, אני לא אומר. אבל שכל אחד ישאל את עצמו מה המחויבות שלי גם לארגון שלי, לאגף שלי. כל התייעלות שאתם תוכלו לעשות – היא תייצר כסף, כי לפעמים גם אנחנו, כל אחד באגף שלו, ואנחנו משתדלים גם לתת לכם את הגמישות. לפעמים יש לנו בספרי התקציב תוכניות שכבר איתנו שני עשורים. בדקנו לעומק? התוכניות האלה עדיין רלוונטיות? הן עדיין מניבות? הן עדיין חשובות?

### משה ינאי:

אבל את זה אתה צריך לעשות בהכנת הספר.

### רוביק דנילוביץ':

לא, אז אני אומר את זה, אני לא רוצה - ,

### משה ינאי:

לפני הכנת הספר צריך לעשות. צריך לשבת חודשיים – שלושה לפני ולהסתכל מחלקה – מחלקה, אגף – אגף, איפה יש יותר ואיפה יש פחות. זה מה שאמרתי לך סדרי עדיפויות.

### רוביק דנילוביץ':

משה לא, אבל אני אומר עוד לפני הסדרי עדיפויות.

### עו"ד חיים טורקל:

דרך אגב, לא חייב גם לפני התקציב, אפשר גם לעשות את זה במהלך השנה.

### רוביק דנילוביץ':

זה בדיוק הסיפור. חבר'ה, גוף בעידן של היום מתייעל כל הזמן. אתה לא יכול להיות על אוטומט כל הזמן. אי אפשר להיות על אוטומט, אנחנו לא קוסמים, אין לנו מכונה שמדפיסה כסף. גוף אתם יודעים מה? אולי זה ככה פעמונים שמצלצלים לנו, חבר'ה תתחילו לשנות את התפיסה גם אתם. עכשיו תראו, כשאתה מסתכל על מצב שאר הרשויות במדינת ישראל, עדיין המצב שלנו הוא טוב. הוא לא תל אביב, כי תל אביב לא כל כך שייכת למדינה בדברים האלה. אבל בסך הכל המצב שלנו הוא סביר, הוא בסדר. אבל זה דורש מאיתנו כל הזמן להתרענן בחשיבה ובתפיסה, אין דרך אחרת. יכולה להיות הברקה אצל כל אחת ואחד מכם, תפעילו את החשיבה. לא רק כשבאים לדיוני תקציב, יאללה נותנים לנו את זה, לא נותנים לנו את זה, נעשה מה שייטנו לנו, זה לא הולך ככה. מה אנחנו מייצרים, איזו שותפות אנחנו מביאים, איזו יוזמה חדשה יש, אולי אפילו לעובדים שהם אפילו לא הכי בכירים באגפים שלכם. תעשו קבוצות חשיבה, תראו איך יבואו לכם רעיונות נהדרים. ופה אני רוצה להגיע לסוף דבריי ולומר תודה. אני קודם כל רוצה להודות לחבריי נבחרי הציבור, קודם כל

לממלאי המקום ולסגנים, ולמחזיקי התיקים ולחברי המועצה. תראו, אנחנו ביחד כל הזמן, אנחנו ביחד כשטוב ואנחנו ביחד כשפחות טוב. זה דבר שאני מרגיש צורך, הדיוני תקציב השנה היו אני לא רוצה להגיד לא נעימים כי אף אחד חלילה לא דיבר בבוטות, כולם קיבלו את זה בהבנה ואפילו

בהכנעה. אבל הם היו כואבים, אני חושב שזאת ההגדרה הנכונה. כי כשאתה בא לדיוני תקציב, אתה רוצה להגיד הנה יש לכם עוד קצת פה, ולאלה יש עוד קצת פה, ויאללה תעשו עוד משהו בתקציב הזה. וכואב, לי כואב באופן אישי שאתה נאלץ רגע לעצור ולחשב מסלול מחדש, ולבקש מאנשים לצמצם ולקצץ. זה לא פשוט.

### **טל אל על:**

וכל שנה אתה מתכנן תוכניות לשנים הבאות.

### **רוביק דנילוביץ':**

ואתה מתכנן תוכניות ואתה רוצה לעשות, וכולם פה באים ממקום טוב של שירות ציבורי. אבל זאת הסיטואציה, ובסיטואציה הזו אנחנו צריכים לדעת להתמודד. ואני רוצה להודות לכולכם על שותפות אמת, על חברות, בזה אנחנו נמדדים. אנחנו לא נמדדים רק כשיש ויש, ורגע שאין אז אנחנו עושים איך אומרים? אז למה לא ככה, לא נתנו לי, אני לא משחק את המשחק. אני חושב שכולם פה גילו גם בגרות, גם אחריות. ראיתי את הכאב של כולם, ואני מוכרח לומר לכם באופן אישי שאני כואב עם כל אחת ועם כל אחד מכם, כי כל אחד יש לו את המשימות האגפיות שלו ושל המינהל שלו, משימות קשות וכבדות. כי בסוף מה אומרים לי החברים שלי? מה אתה רוצה, אתה בסוף בפרונט מול הציבור. אנחנו רוצים שיהיו דברים יותר טובים, שהציבור יקבל יותר, ובסוף העירייה מקבלת פידבק טוב. אני בהחלט מבין את זה, אבל זה תקציב שאנחנו מחויבים לגלות בו אחריות, אז מהדקים את החגורה שבעזרת השם נעשה הכל. אני לא שוקט על השמרים, אתם יודעים, אני לא נח לרגע, אני מנסה להביא עוד שותפים ועוד יזמות, וננסה שתהיה ממשלה אפילו פה להביא 10 מיליון ש"ח ופה 5 מיליון ש"ח, ופה 7 מיליון ש"ח, ופה איזו החלטת ממשלה. כל דבר כזה תבינו נאסף ל-20 מיליון ש"ח, 30 מיליון ש"ח, 40 מיליון ש"ח, אלה הדברים שבסוף ישחררו את הפלומבה הזו שנקלענו אליה. נעשה את הכל, לא נשקוט על השמרים. ואני מקווה מאוד, אני תקווה שאם באמת תהיה ממשלה אז אפשר יהיה לעשות אולי משהו, ברור שיהיו קיצוצים, הכל זה ברור. אבל גם כשיש קיצוצים אפשר לייצר הזדמנויות לתקציבים שמיועדים לצמיחה. נשתדל לעשות גם את זה. אז אני מודה לכם מקרב ליבי, מעומק ליבי. ואני מעריך מאוד מאוד גם את

ההתגייסות שלכם, וגם את השותפות האמיתית. אני רוצה להודות למנכ"לית העירייה, לאבישג שבמשך כל החודשים האלה יחד עם מנהלי האגפים וראשי המינהלים, וזה לא פשוט, וזה לשבת לפעמים אחד – אחד, ולהבין ולשמוע את הכאב, ואפילו לבכות ולהזיל

דמעה עם חלק מהם. ממש ככה, ואני לא אומר את זה כמליצה. אבל שהאוזן תהיה קשובה והדלת תהיה פתוחה, והלב יהיה חם, ואני מאוד מאוד מעריך את זה. ואני רוצה להודות גם לתומר ולכל צוות מינהל הכספים והגזברות. השנה הייתה שנה לא פשוטה, וגם לקצף ולצמצם צריך לדעת, וגם בזה אנחנו נמדדים. אז אני אומר תודה גם כשהיה לנו ונתנו, ואני אומר תודה גם כשאנחנו מגלים אחריות ונאלצים להדק ולהתמודד. אני מביא לאישור את סעיף 1 – הצעת תקציב העירייה לשנת 2020 השוטף כפי שהציג אותו הגזבר. מי בעד ? מי נגד ? מי נמנע ? אושר פה אחד, תודה. וסעיף 2 – תוכנית הפיתוח לשנים 2020 – 2022 כפי שהגזבר הציג, מי בעד ? מי נגד ? מי נמנע ? אושר פה אחד. אני מודה לכם, ערב טוב. בהצלחה לנו.

**הצבעה לסעיף א' הצעת תקציב העירייה לשנת 2020.  
מי בעד ? מי נגד ? מי נמנע ?**

אושר פה אחד

אושר

**הצבעה לסעיף ב' - תוכנית הפיתוח לשנים 2020 – 2022.  
מי בעד ? מי נגד ? מי נמנע ?**

אושר פה אחד

אושר

**הישיבה ננעלה**

---

**ד"ר חפצי זוהר  
מ"מ יו"ר ועדת כספים**